

Assemblée Générale Mixte

/ 21 avril 2011 /

AGM du 21 avril 2011

Ce document et les informations qu'il contient sont la propriété de Safran. Ils ne doivent pas être copiés ni communiqués à un tiers sans l'autorisation préalable et écrite de Safran.



Ordre du jour

- è **Introduction du Président du Conseil de Surveillance**
- è **Présentation des faits marquants et résultats 2010**
- è **Rapports du Conseil de Surveillance et de son Président**
- è **Perspectives du Groupe**
- è **Rapports des commissaires aux comptes**
- è **Présentation des résolutions**
- è **Séance de Questions & Réponses**
- è **Vote des résolutions**

/01/ Le Groupe en 2010

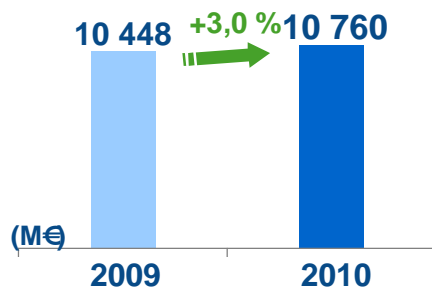
AGM du 21 avril 2011

Ce document et les informations qu'il contient sont la propriété de Safran. Ils ne doivent pas être copiés ni communiqués à un tiers sans l'autorisation préalable et écrite de Safran.

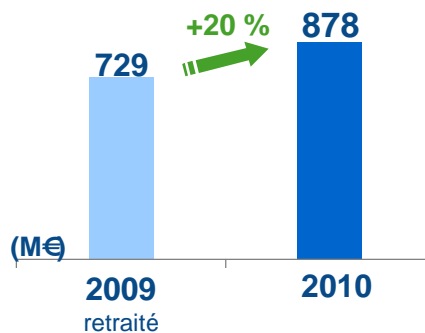


Chiffres clés ajustés 2010 en nette amélioration

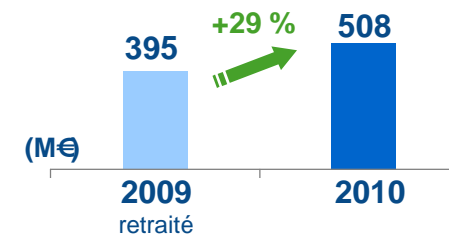
Chiffre d'affaires



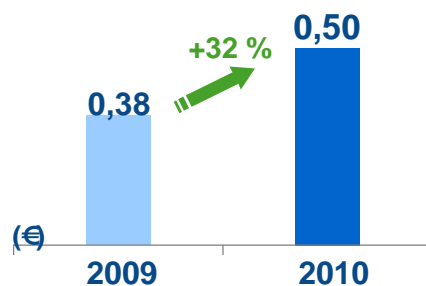
Résultat opérationnel courant



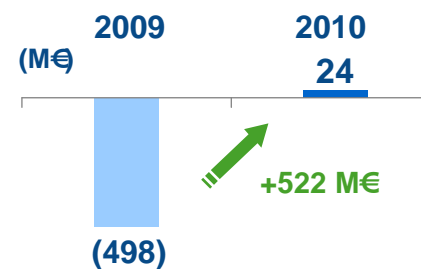
Bénéfice net (part du Groupe)



Dividende



Trésorerie nette



Le successeur du CFM56 entre dans sa phase de mise sur le marché

LEAP-X

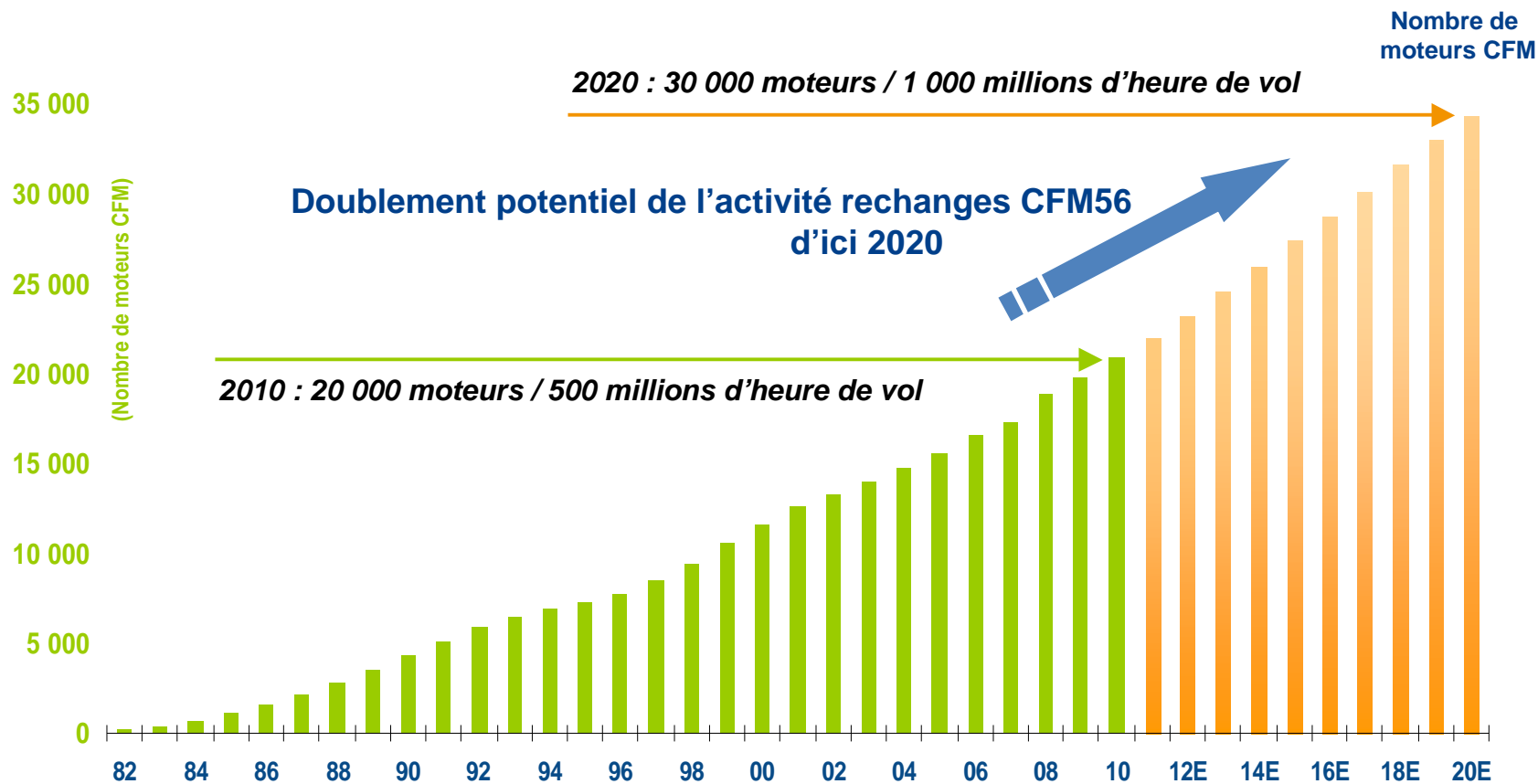


COMAC C919



Airbus A320neo

Fort potentiel de création de valeur pérenne du CFM56



Les technologies Safran de Défense ont prouvé leur efficacité discriminante dans les conflits asymétriques



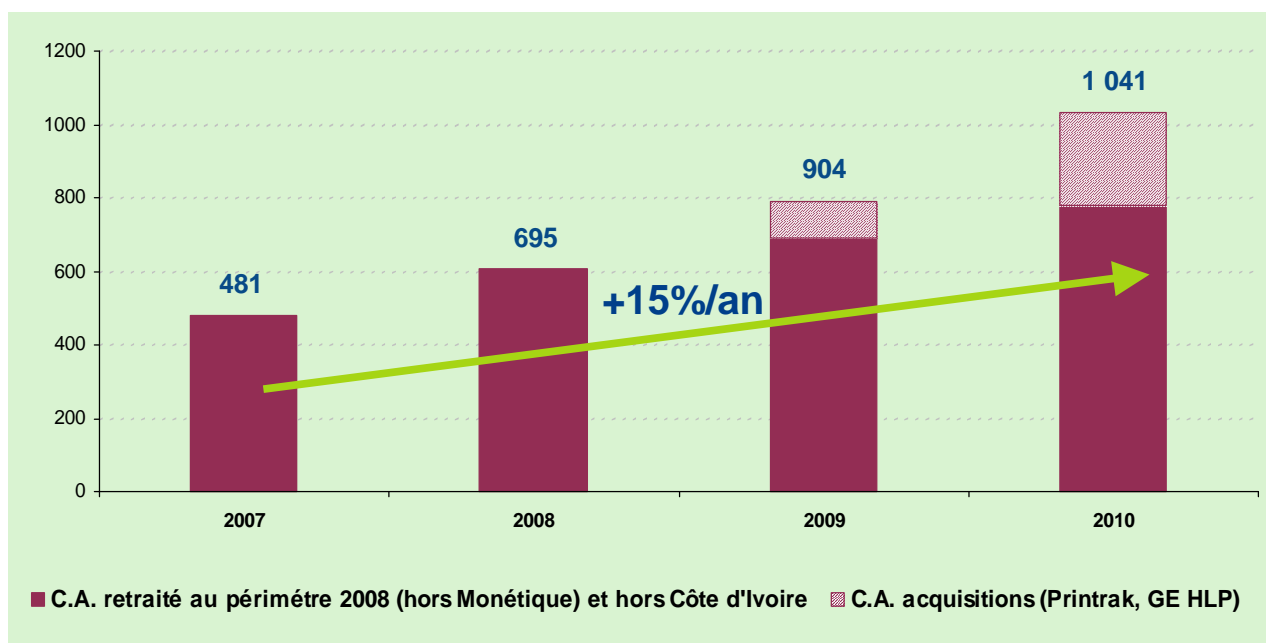
Félin



AASM

Montée en puissance de la Sécurité

Chiffre d'affaires (M€) - Sécurité



Sdu

PRINTRAK®
A Motorola Company

GE HLP

Investissements industriels de classe mondiale en France

Inauguration en 2010 et 2011 de 4 sites
représentant plus de 250 M€ d'investissements



Inauguration par le Président de la République Française
de l'usine Joseph Szydowski de Bordes

Rapprochements stratégiques



Finalisé le 5 avril 2011



Sous réserve de l'obtention des autorisations des autorités gouvernementales américaines

Une politique de ressources humaines de qualité

è Safran : un potentiel humain de haut niveau

- n 35 000 personnes en France
 - n 20 000 personnes à l'International
 - n 1 500 embauches en 2010 en France (dont 40 doctorants)
- dont 1/3 d'ingénieurs et cadres

è Le développement des compétences

- n 4 % de la masse salariale consacrée à la formation professionnelle
- n Création d'une Université d'entreprise (leadership, professionnalisation, reconversion)



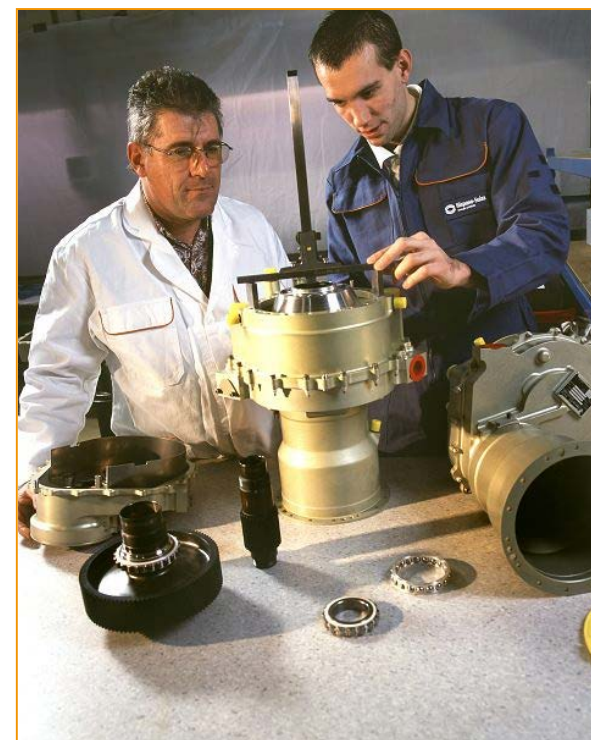
Une politique de ressources humaine de qualité

è Une politique contractuelle active

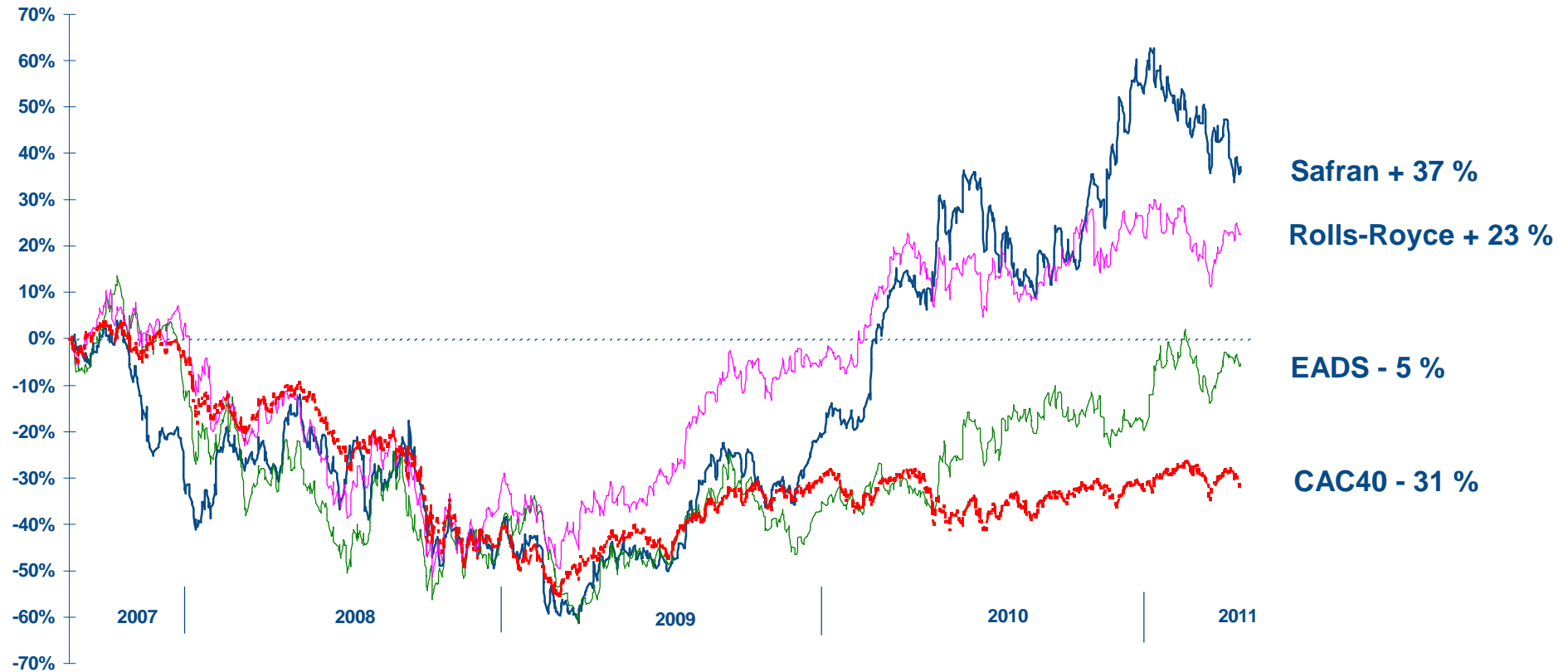
- n Un accord sur les salaires 2011 dans chacune des sociétés françaises du Groupe
- n Un accord Groupe sur l'emploi des Seniors (signé en 2010)
- n Un accord Groupe sur Stress (signé en 2010)

è L'intéressement des salariés aux résultats de l'entreprise

- n 137 millions d'euros distribués en 2010 au titre de l'intéressement et de la participation



Évolution du cours de l'action Safran du 1^{er} septembre 2007 au 19 avril 2011



/02/

Résultats annuels 2010

AGM du 21 avril 2011

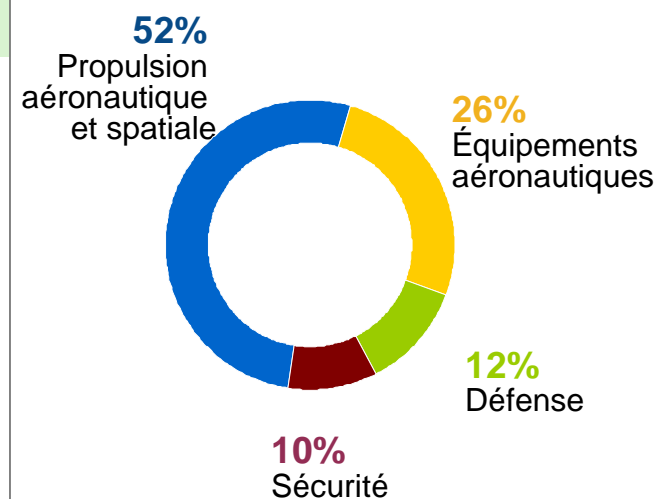
Ce document et les informations qu'il contient sont la propriété de Safran. Ils ne doivent pas être copiés ni communiqués à un tiers sans l'autorisation préalable et écrite de Safran.



Compte de résultat ajusté 2010

(En M€)	2009 retraité	2010	Var.
Chiffre d'affaires	10 448	10 760	+3 %
Résultat opérationnel courant	729	878	+20 %
<i>% du chiffre d'affaires</i>	7,0 %	8,2 %	
Résultat opérationnel	694	865	
<i>% du chiffre d'affaires</i>	6,6 %	8,0 %	
Résultat financier	(174)	(168)	
Produit (charge) d'impôts	(108)	(174)	
Résultat des act. destinées à être cédées	(4)	(5)	
Intérêts minoritaires	(16)	(20)	
Quote-part des sociétés mises en eq.	3	9	
Résultat net - part du Groupe	395	508	+29 %
Résultat par action* (en €)	0,99	1,27	

Chiffre d'affaires 2010 par activité



Résultats par activité

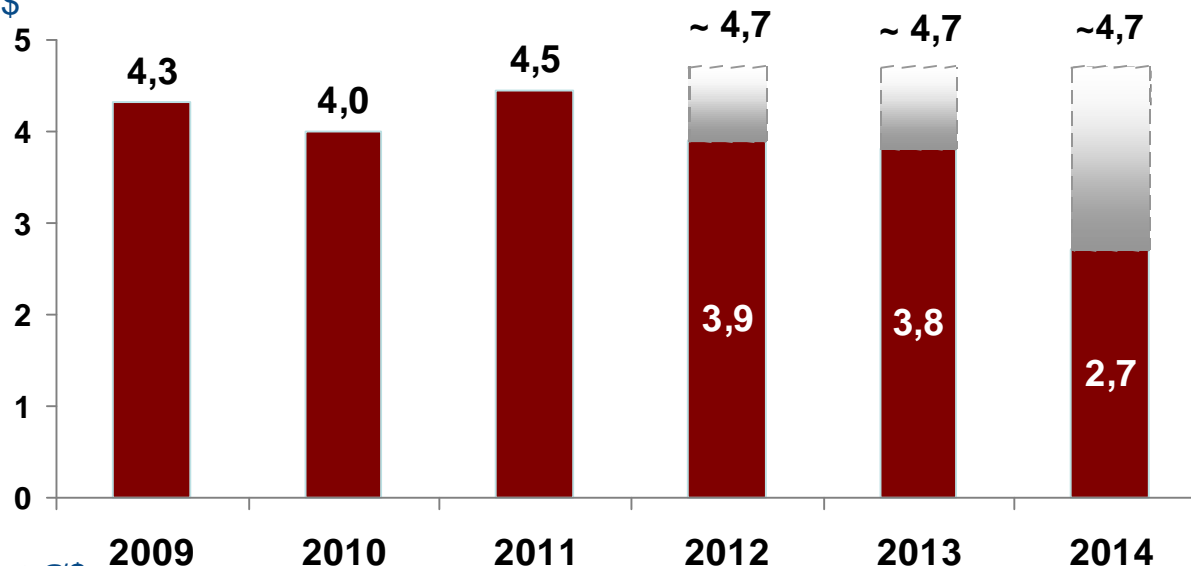
<i>(En M€)</i>	2009 retraité	2010	Var.
PROPULSION AERONAUTIQUE ET SPATIALE			
Chiffre d'affaires	5 673	5 604	
Résultat opérationnel courant	628	663	+6 %
<i>% du chiffre d'affaires</i>	11,1 %	11,8 %	
EQUIPEMENTS AERONAUTIQUES			
Chiffre d'affaires	2 767	2 834	
Résultat opérationnel courant	73	127	+74 %
<i>% du chiffre d'affaires</i>	2,6 %	4,5 %	
DEFENSE			
Chiffre d'affaires	1 061	1 240	
Résultat opérationnel courant	9	55	+511 %
<i>% du chiffre d'affaires</i>	0,8 %	4,4 %	
SECURITE			
Chiffre d'affaires	904	1 041	
Résultat opérationnel courant	86	128	+49 %
<i>% du chiffre d'affaires</i>	9,5 %	12,3 %	

Politique de couverture de change à 3 ans

Portefeuille de couverture au 18 avril 2011

Total: 13,9 Mds \$

Estimation de l'exposition nette en Mds US\$



 Couverture sécurisée par des accumulateurs
 Exposition en US dollars couverte

Taux couvert €/€

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Objectif	1,42	1,44	1,38	1,34	1,30	1,28

Cash flow libre et trésorerie nette

è Forte génération de cash flow libre

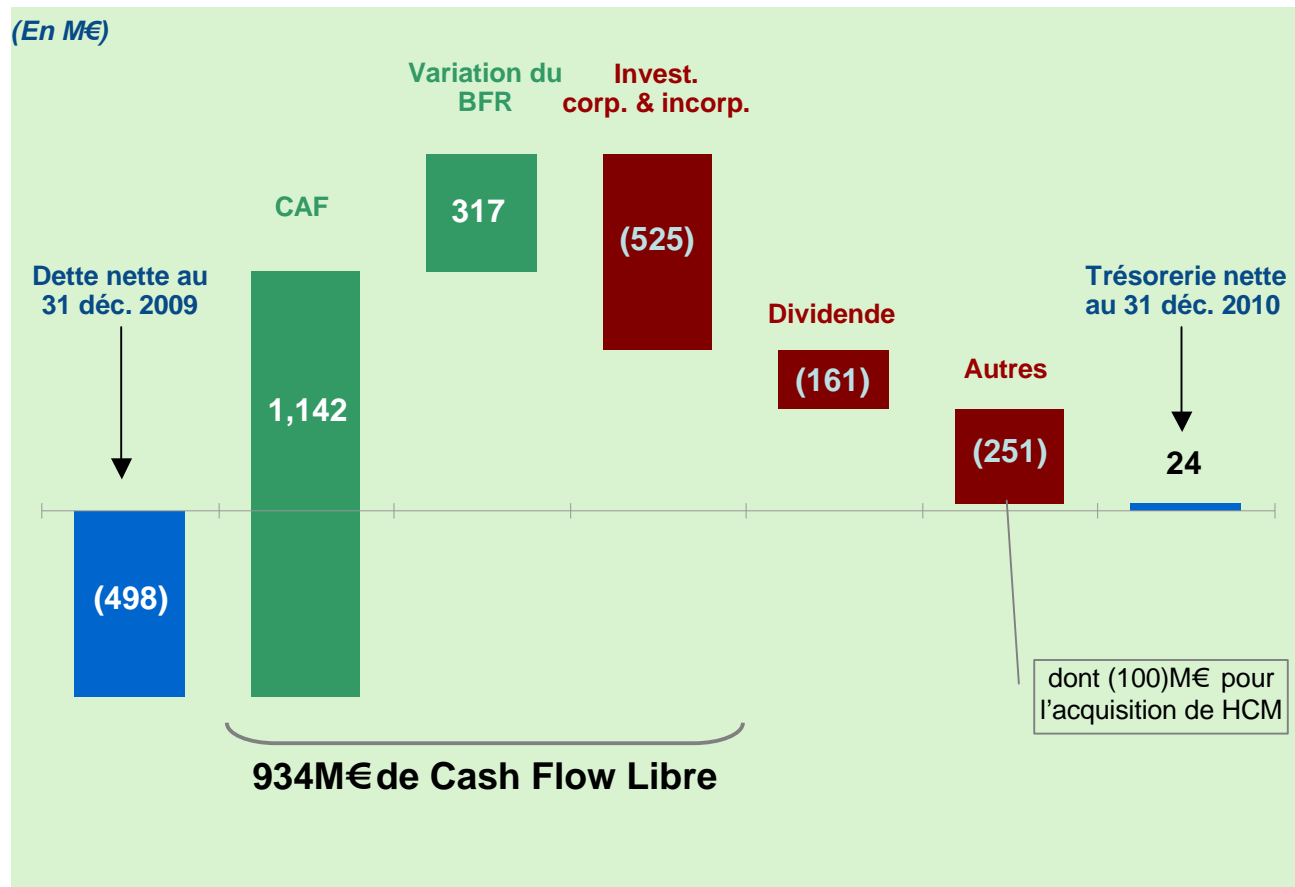
§ Effort important de recouvrement de créances

§ Contrôle strict des investissements

(en M€)	2009	2010
Capacité d'autofinancement	1 042	1 142
Cash flow libre	819	934

Position financière nette	-498	24
En % des capitaux propres	11%	-

Position financière nette



§ La capacité d'autofinancement représente 1,30x le résultat opérationnel courant

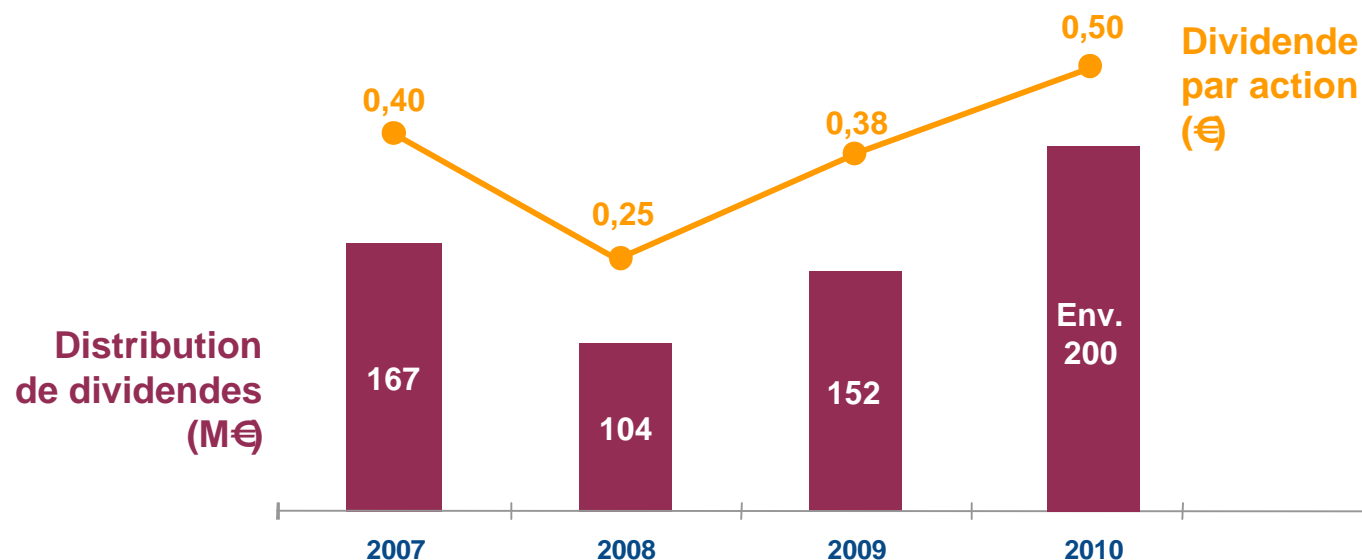
§ Versement d'un dividende de 152 M€ aux actionnaires de la société mère (0,38€ par action)

§ Règlement de 100 M€ pour l'acquisition de HCM

Dividende 2010

è Proposition de paiement d'un dividende de 0,50 € par action

- n Un décaissement prévisionnel d'environ 200 M€ en 2011
- n Date de détachement du dividende : 26 avril 2011
- n Date de paiement du dividende: à partir du 29 avril 2011

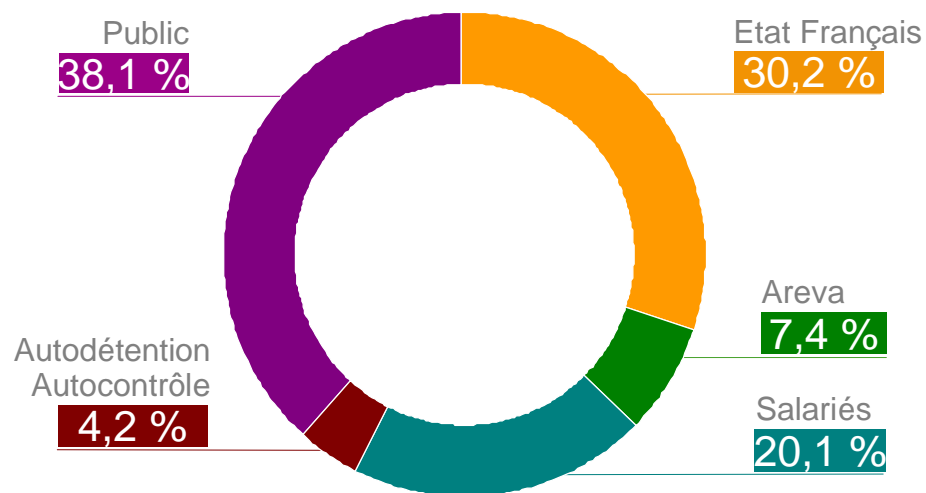


/03/

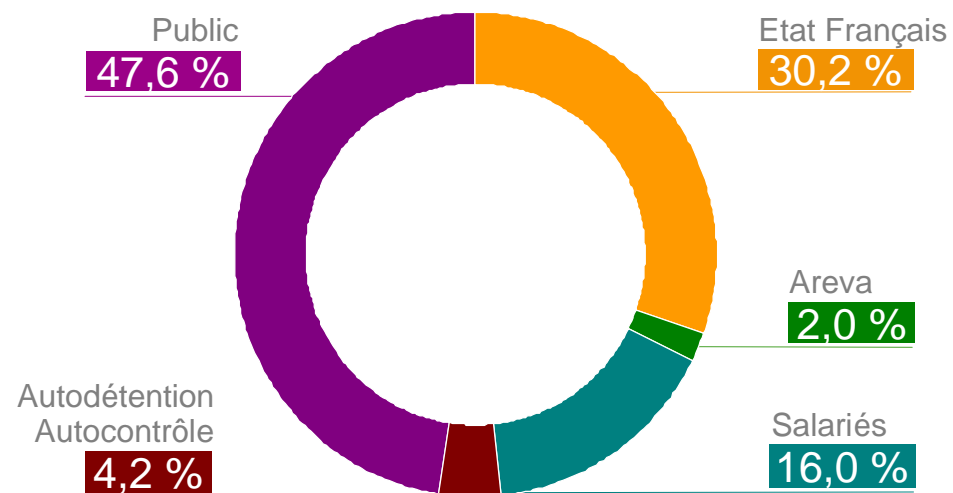
Des perspectives favorables

Une augmentation du flottant

Au 31 décembre 2009



Au 31 décembre 2010



Des perspectives 2011 favorables

- è **Un chiffre d'affaires en croissance d'au moins 5 %**
- è **Un résultat opérationnel courant en progression d'au moins 20 %**
- è **Un cash flow libre d'environ un tiers du résultat opérationnel courant**

à *Nota: les perspectives 2011 ne prennent pas en compte la contribution des acquisitions de L-1 Identity Solutions et de SNPE Matériaux Energétiques*

Montée en cadence des moyens courriers



Boeing 737



Airbus A320

Un marché de première monte en progression, garant de notre activité industrielle

Airbus A380



Boeing B787



Airbus A400M



Sukhoi Superjet 100



Comac C919



Airbus A350XWB



De véritables différenciants technologiques

Une croissance durable à deux chiffres en sécurité



Safran dispose des équipes et des moyens financiers pour innover en profondeur

**Plus de 3 Mds €
consacrés à la R&D
en 3 ans (2008-2010)**

**1,8 Md € de cash flow
libre généré en 3 ans
(2008-2010)**



Lauréats Prix de l'Innovation Safran

**Création
de valeur**



Concept open-rotor

Une stratégie claire et efficace

Equipementier de premier rang spécialisé en hautes technologies et applications critiques



aéronautique



défense



sécurité