



SAFRAN, UN GROUPE INTERNATIONAL DE HAUTE TECHNOLOGIE

E- Réunion d'actionnaires individuels

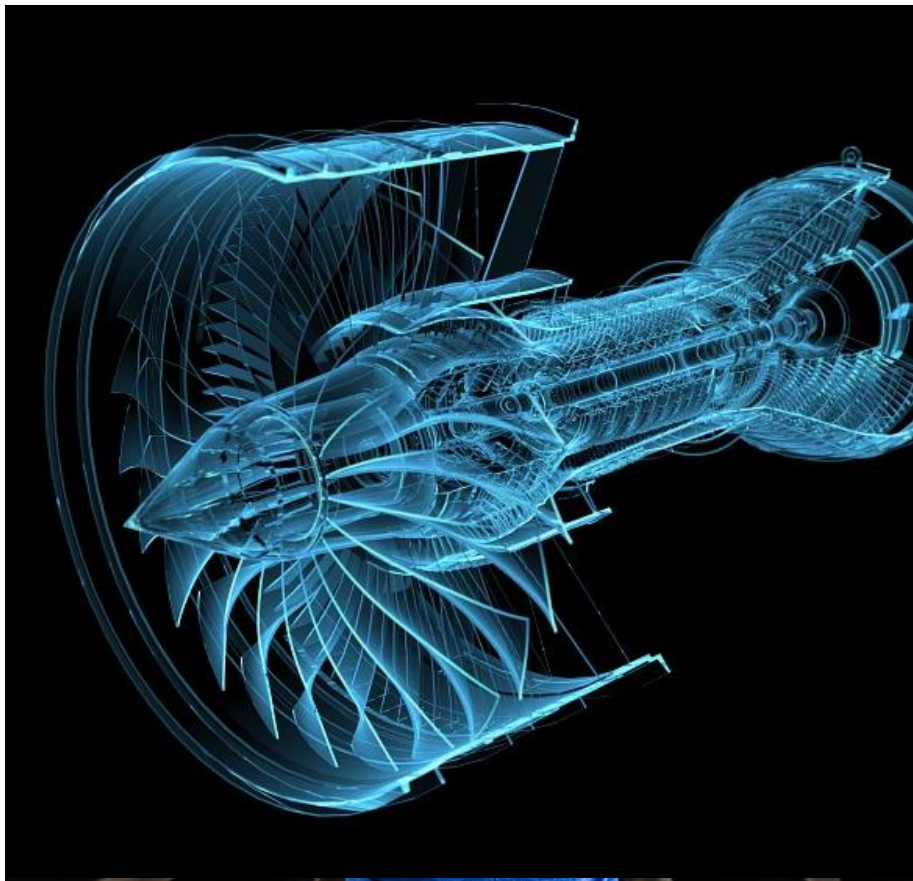
F2IC – SAFRAN

Mardi 29 juin 2021



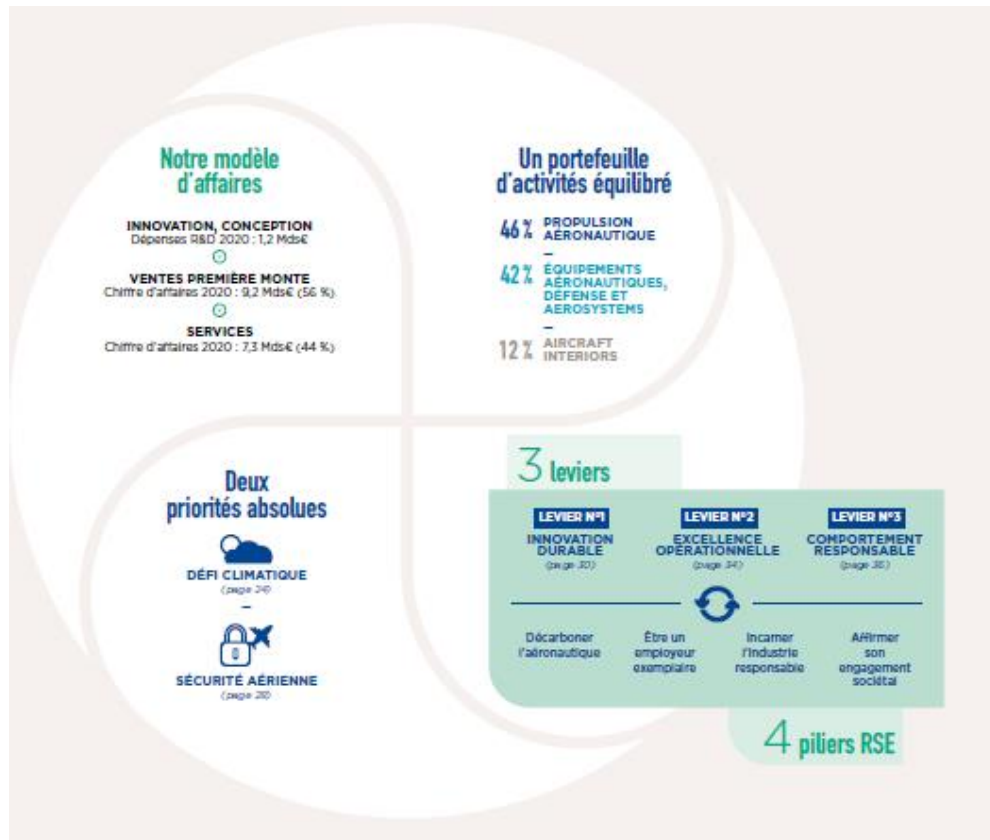


- 1- FEUILLE DE ROUTE STRATÉGIQUE**
- 2- RÉSULTATS 2020, CHIFFRE D'AFFAIRES T1 2021 ET OBJECTIFS FINANCIERS 2021**
- 3- FOCUS SUR L'AVIATION DÉCARBONÉÉ**
- 4- RELATIONS AVEC NOS ACTIONNAIRES**



1- FEUILLE DE ROUTE STRATÉGIQUE

Un modèle d'affaires résilient au service du client



Un modèle d'affaires résilient :

- ◆ des activités de services générant ~44 % du chiffre d'affaires
- ◆ des produits à cycle de vie différenciés

Un portefeuille d'activités équilibré et centré sur l'aéronautique et la défense

Deux priorités absolues :

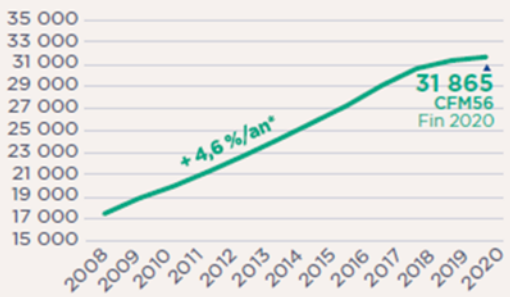
- ◆ Défi climatique
- ◆ Sécurité aérienne

3 leviers cohérents avec les 4 piliers de la nouvelle politique RSE du Groupe

Notre portefeuille d'activités (1/4)

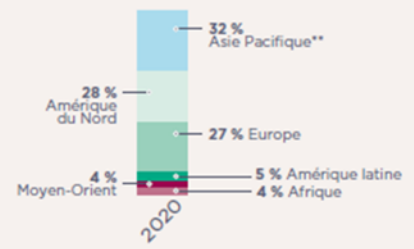
Propulsion : les moteurs civils (CFM56 et LEAP)

ÉVOLUTION DE LA BASE EXPLOITÉE⁽¹⁾ CFM56



*Taux de croissance annuelle moyen pondéré.
Source : CFM

RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DE LA FLOTTE D'AVIONS ÉQUIPÉS DE MOTEURS CFM56⁽²⁾



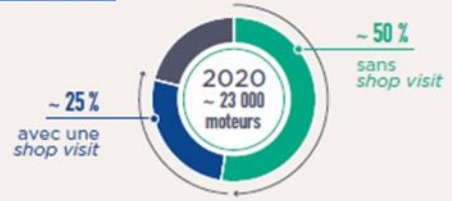
* Source Cirium - Avions équipés de moteurs CFM56 en service et parkés à fin 2020.
** Dont 18 % en Chine.

➤ Segment des court-moyens courriers : après 40 ans de succès du CFM56, montée en cadence réussie du nouveau moteur LEAP avec notre partenaire GE Aviation (~4 200 livraisons depuis 2016)

- Carnet de commandes global⁽²⁾ du LEAP de plus de 9 600 moteurs au 31 décembre 2020
- Moteur conçu pour être aussi fiable que le CFM56
- Toutes les ambitions technologiques ont été atteintes : -15 % d'émissions de CO₂, -50 % pour le bruit et pour les émissions de NO_x
- Le moteur préféré des compagnies aériennes
 - ◆ 61 % de parts de marché pour la famille A320
 - ◆ 100 % pour le 737 MAX

RÉPARTITION DE LA FLOTTE DE CFM56 (-5B/-7B) EN FONCTION DU NOMBRE DE SHOP VISITS* EFFECTUÉES

- Aucune shop visit effectuée
- 1 shop visit effectuée
- Plus de 2 shop visits effectuées



Source : Données CFM
* Shop visit = passage en atelier.

Livraison de moteurs civils en 2020

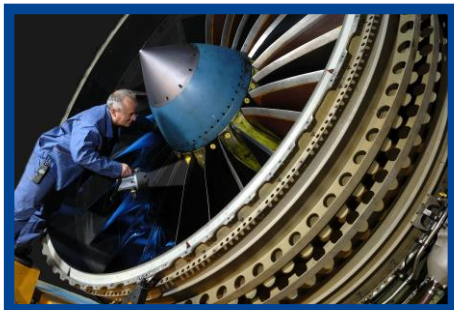
- ▶ 815 LEAP
- ▶ 157 CFM56

(1) La base exploitée correspond aux moteurs livrés moins les moteurs démantelés ou rebutés
(2) Sur la base des bons de commande et des annulations en attente



Notre portefeuille d'activités (2/4)

Propulsion : au-delà du CFM56/LEAP, Safran, un motoriste complet



Longs courriers

- ◆ Partage des risques et des revenus avec notre partenaire GE Aviation
- ◆ Moteurs CF6 (entre 10% et 19.4%), GE90 (23.7%), GEnX (entre 7.3% et 7.7%), GE9X (11.2%) etc.



Segments de niche

- ◆ Avions régionaux : SaM146 (parties « chaudes »)
- ◆ Aviation d'affaires: Silvercrest (plateforme R&T et moteur complet)



Hélicoptères

- ◆ 1^{er} motoriste mondial
- ◆ Objectif d'atteindre 50% de part de marché sur le moyen terme



Militaire

- ◆ M88 pour Rafale (moteur complet)
- ◆ Participation au programme TP400 (turbopropulseur pour l'A400M)
- ◆ Participation au futur avion de combat européen

Notre portefeuille d'activité (3/4)

Equipements Aéronautiques, Défense et Aerosystèmes



Chaîne électrique

- ◆ 1^{er} mondial pour le câblage
- ◆ 2^{ème} mondial pour la génération et distribution électrique



Electronique & Défense

- ◆ 3^{ème} mondial pour les systèmes de navigation inertielle
- ◆ 1^{er} européen pour l'optronique
- ◆ 1^{er} européen pour les drones tactiques



Nacelles

- ◆ 2^{ème} mondial



Aérosystèmes

- ◆ 1^{er} mondial pour les toboggans d'évacuation
- ◆ 1^{er} mondial pour les systèmes d'oxygène



Atterrissage et freinage

- ◆ 1^{er} mondial pour les trains d'atterrissage
- ◆ 1^{er} mondial pour les roues et les freins carbonés (avions +100 places)

► Une offre complète et une position de leader sur pratiquement tous les segments de marché

Notre portefeuille d'activité (4/4)

Intérieurs d'avions – Une nouvelle activité avec des opportunités de développement



Sièges

- ◆ 1^{er} mondial avec 30% de parts de marché pour l'aviation commerciale



Cabines

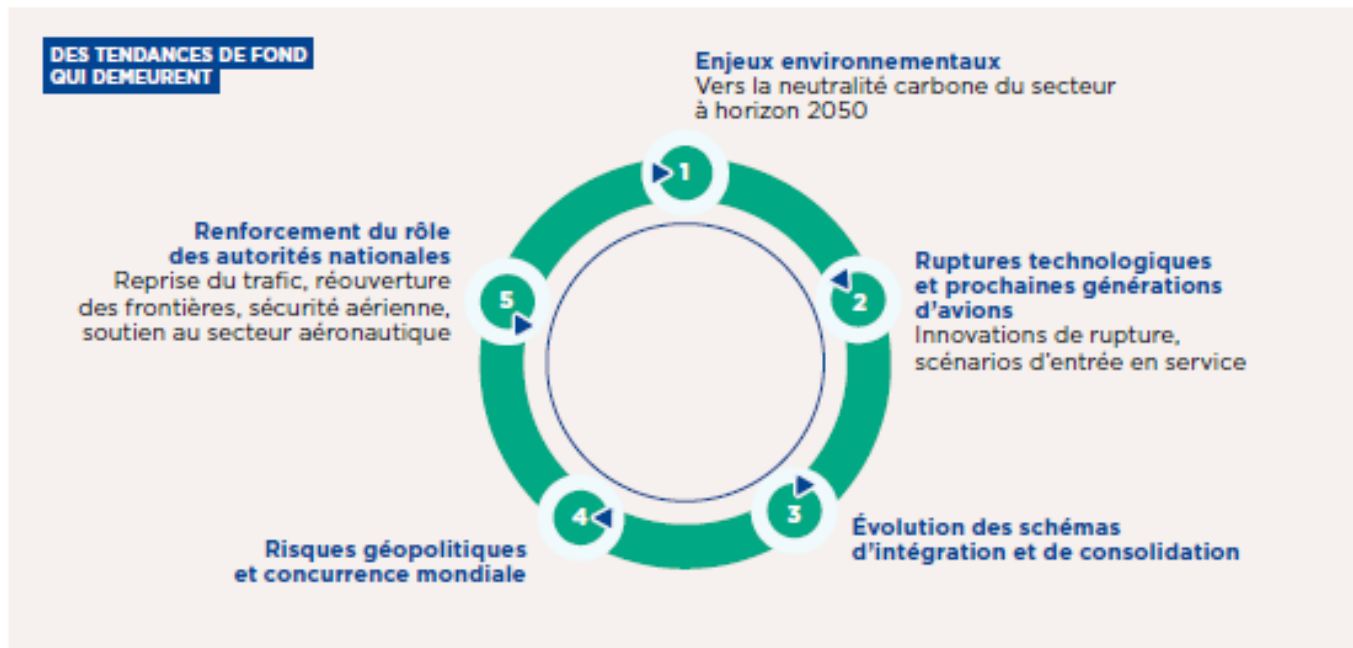
- ◆ 1^{er} mondial pour les galeries, les panneaux de cloisons latérales, les trolleys, les conteneurs et les intérieurs de cabines
- ◆ 22% de parts de marché pour les intérieurs de cabines pour l'aviation régionale et d'affaires



Passenger solutions

- ◆ 1^{er} mondial pour les systèmes de gestion des eaux et des déchets à bord
- ◆ 3^{ème} mondial pour l'offre de divertissement à bord (IFE)

Safran opère dans un paysage industriel déjà en évolution et impacté à court terme par la crise Covid 19...

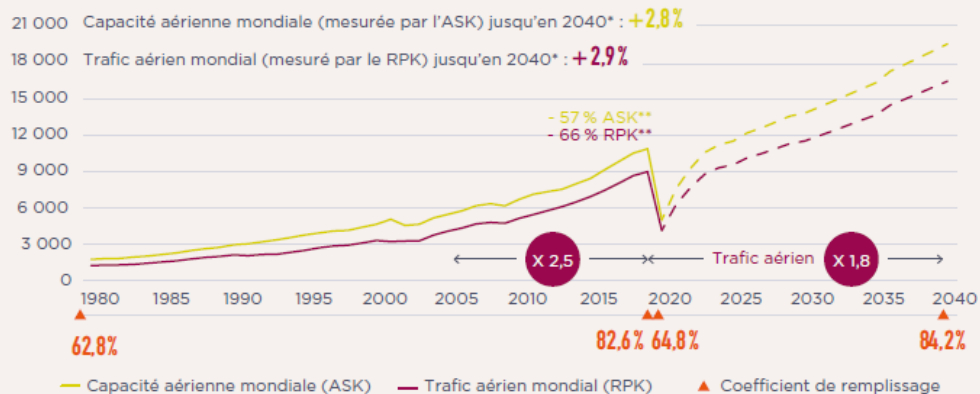


...mais avec des perspectives de croissance à long terme du secteur de l'aviation commerciale toujours positives

Projection de croissance du trafic aérien (mars 2021)

TRAFIC AÉRIEN CIVIL, PROJECTIONS MONDIALES

Les perspectives de croissance à long terme restent fortes, en dépit de l'impact de la crise Covid-19 sur le trafic aérien à court et moyen terme.



RPK : Passager-kilomètre payant, exprimé en milliards (= nombre de sièges occupés par des passagers multiplié par la distance parcourue par la flotte mondiale).

ASK : Sièges au kilomètre offert, exprimé en milliards (= nombre de sièges disponibles multiplié par la distance parcourue par la flotte mondiale).

Source : Safran Aircraft Engines.

* Croissance annuelle (année de référence : 2019).

** En 2020 par rapport à 2019 (source : International Air Transport Association).

Trafic aérien mondial multiplié par 1,8 d'ici 20 ans

Les perspectives de croissance à long terme restent fortes, en dépit de l'impact de la crise Covid-19 sur le trafic aérien à court et moyen terme



2 - RÉSULTATS 2020, CHIFFRE D’AFFAIRES T1 2021 ET OBJECTIFS FINANCIERS 2021

Retour sur l'année 2020 : l'adaptation rapide du Groupe

Grâce à l'effort collectif : pas de perturbation de la production

- ◆ Safran offre un environnement de travail sécurisé à ses collaborateurs et partenaires
- ◆ Livraisons aux clients tout au long de l'année pour l'ensemble des activités

Adaptation à 2 crises : immobilisation du 737 MAX et Covid-19

- ◆ Objectifs fixés au début de l'année amenant des efforts rapides et intensifs
- ◆ Objectifs atteints et dépassés grâce à l'implication des collaborateurs de Safran à travers le monde
- ◆ Soutien gouvernemental important (activité partielle, subventions pour la R&T)

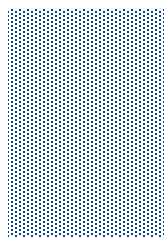
Safran participe au soutien de la filière française

- ◆ Mise en place d'un groupe de travail interne pour identifier et accompagner les fournisseurs clés
- ◆ Contribution de 58 M€ au fonds de soutien au fonds aéronautique de 740 M€ aux côtés du gouvernement français, d'autres grands acteurs français du secteur et des banques

Retour sur l'année 2020 : Chiffres clés

Chiffre d'affaires ajusté

16 498 M€

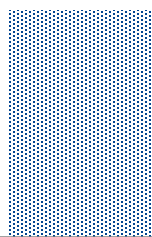


2020

Baisse du chiffre d'affaires organique de 32,5% par rapport à 2019, plus faible que prévue grâce à une approche prudente

Marge opérationnelle ajustée⁽¹⁾

10,2 %

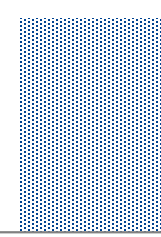


2020

Rentabilité préservée grâce à une adaptation intense et rapide

Génération de cash flow libre

1 073 M€



2020

Besoin en fonds de roulement

Liquidité maintenue tout au long de l'année

Gestion efficace du bilan

⁽¹⁾ Résultat opérationnel courant ajusté en % du chiffre d'affaires ajusté

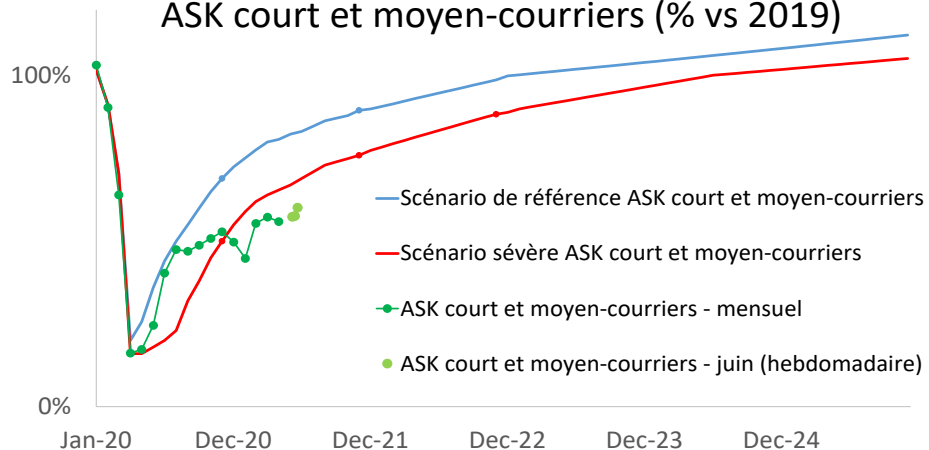
Retour sur l'année 2020 : Chiffres clés par activité

(En M€)	2020	Propulsion	Équipements et Défense	Intérieurs	Holding & Autres
Chiffre d'affaires	16 498	7 663	6 893	1 922	20
<i>Variation annuelle en %</i>	<i>-33,0 %</i>	<i>-36,4 %</i>	<i>-25,5 %</i>	<i>-42,1 %</i>	<i>n/s</i>
<i>Variation organique annuelle en %</i>	<i>-32,5 %</i>	<i>-36,2 %</i>	<i>-25,0 %</i>	<i>-40,4 %</i>	<i>n/s</i>
Résultat opérationnel courant	1 686	1 192	687	-174	-19
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>10,2 %</i>	<i>15,6 %</i>	<i>10,0 %</i>	<i>-9,1 %</i>	<i>n/s</i>
<i>Evolution de la marge opérationnelle courante (vs. 2019)</i>	<i>-5,3 pts</i>	<i>-5,0 pts</i>	<i>-3,1 pts</i>	<i>-14,8 pts</i>	<i>n/s</i>

Trafic aérien Janvier - Juin 2021: mouvementé avec des situations très différentes à travers le monde

Hypothèses Safran

ASK court et moyen-courriers (% vs 2019)



Source : Safran

La reprise en terme de capacités devrait commencer à se matérialiser à partir du T3

- ◆ Faible évolution en début 2021 : T1 2021 ASK court et moyen-courriers inférieur au T4 2020 (-49 % par rapport à 2019)
- ◆ L'incertitude reste élevée

Cycles de vol hebdomadaires des moteurs CFM au 20 juin:

- **Chine** : trafic localement perturbé, en baisse de 5% par rapport à 2019, après avoir été au dessus du niveau de 2019 de mars à mi-mai.
- **Amérique du Nord** : en hausse régulière depuis fin février, niveau inférieur de 17 % par rapport à 2019.
- **Europe** : après quatre mois stable entre -75 et -70% du niveau 2019, amélioration récente vers une baisse de 52% par rapport à 2019.
- **APAC hors Chine** : après un creux mi mai, stabilisation autour de -61 % par rapport à 2019.

Focus sur le chiffre d'affaires du T1 2021

Données ajustées (en millions d'euros)	T1 2020	T1 2021	Variation publiée	Variation organique
Propulsion aéronautique et spatiale	2 497	1 561	-37,5 %	-34,2 %
Équipements aéronautiques, Défense et Aerosystems	2 187	1 464	-33,1 %	-29,4 %
Aircraft Interiors	694	313	-54,9 %	-51,9 %
 Holding & Autres	5	4	n/s	n/s
Safran	5 383	3 342	-37,9 %	-34,6 %

Moindres livraisons de moteurs LEAP (installés et rechanges), baisse des cadences CFM56
Baisse de 53,4 % (en \$) des activités de services pour moteurs civils

Baisse des volumes sur les principaux programmes longs courriers
Recul des services notamment dû aux activités de trains d'atterrissage, de freins carbone et de nacelles

Faible niveau d'activité pour la première monte (y compris le « retrofit ») et les services pour Seats et Cabin

2021, une année de consolidation progressive pour Safran : objectifs financiers

Sur la base d'un scénario central de reprise graduelle du trafic aérien domestique dont les effets doivent se manifester au second semestre; Safran prévoit pour l'année 2021 (en comparaison avec l'année 2020) :

- ◆ **Un profil d'activité et de rentabilité plus fort en fin d'année ;**
- ◆ **Une décroissance organique du chiffre d'affaires ajusté de 2 % à 4 %.** Sur la base d'un cours spot moyen estimé de 1,22 USD pour 1 EUR en 2021, une baisse du chiffre d'affaires ajusté de 7 % à 9 % ;
- ◆ **Une progression de la marge opérationnelle courante ajustée supérieure à 100 points de base, soit au moins 300 points de base d'amélioration par rapport au 2nd semestre 2020** (sur la base d'un cours couvert de 1,16 USD pour 1 EUR et un chiffre d'affaires ajusté basé sur un cours spot de 1,22 USD pour 1 EUR), grâce aux économies structurelles déjà réalisées et aux mesures complémentaires à mettre en œuvre ;
- ◆ **Une génération de cash flow libre au moins au même niveau qu'en 2020**, malgré les incertitudes élevées sur l'évolution du besoin en fonds de roulement.

A ce jour, la reprise du trafic aérien n'est pas homogène selon les zones géographiques et les incertitudes demeurent élevées avec un risque de retard de la reprise des activités de service pour moteurs civils.

2021, une année de consolidation progressive pour Safran : hypothèses retenues

◆ Chiffre d'affaires première monte

- > Nombre de moteurs LEAP livrés : 800+
- > Programmes long-courriers :
 - ◆ Baisse des volumes notamment B787
 - ◆ Reports de commandes impactant les activités de *retrofit* d'Aircraft Interiors

◆ Chiffre d'affaires services

- > Croissance des activités de services pour moteurs civils entre 7 et 9% (en USD)
- > Baisse du chiffre d'affaires des autres services de 2 à 4% (en organique)

◆ Marge opérationnelle courante

- > Propulsion : progression
- > Equipements Aéronautiques, Défense et Aerosystems : stabilité
- > Aircraft Interiors : négative, mais en amélioration pendant l'année

◆ Poursuite et extension de la rationalisation industrielle

◆ Légère augmentation des dépenses de R&D ayant un impact quasiment neutre sur le résultat opérationnel courant

◆ Stabilité des investissements

Messages clés (1/2) : Safran dispose de fondamentaux solides...

- **LEAP, moteur de choix des compagnies aériennes**
- **CFM56 (seconde génération), jeune flotte en service, à la pointe de la reprise des activités services pour moteurs civils**
- **Positions de leader dans les activités d'équipements aéronautiques et de défense**
- **Confiance retrouvée des clients dans les activités d'intérieurs d'avions**
- **Empreinte industrielle optimisée**
- **Investissements dans les innovations technologiques pour répondre à nos engagements climatiques**
- **Des salariés engagés**

Messages clés (2/2) : ...qui s'inscrivent dans une stratégie claire

- **Priorité à l'excellence opérationnelle, la satisfaction client et l'innovation**
- **Etre à l'avant-garde de la transition vers l'aviation décarbonée**
- **Etre un acteur de 1^{er} rang sur les grands programmes européens de souveraineté (SCAF, ArianeGroup)**
- **Accélérer la transformation digitale**



3 - FOCUS SUR L'AVIATION DÉCARBONÉE

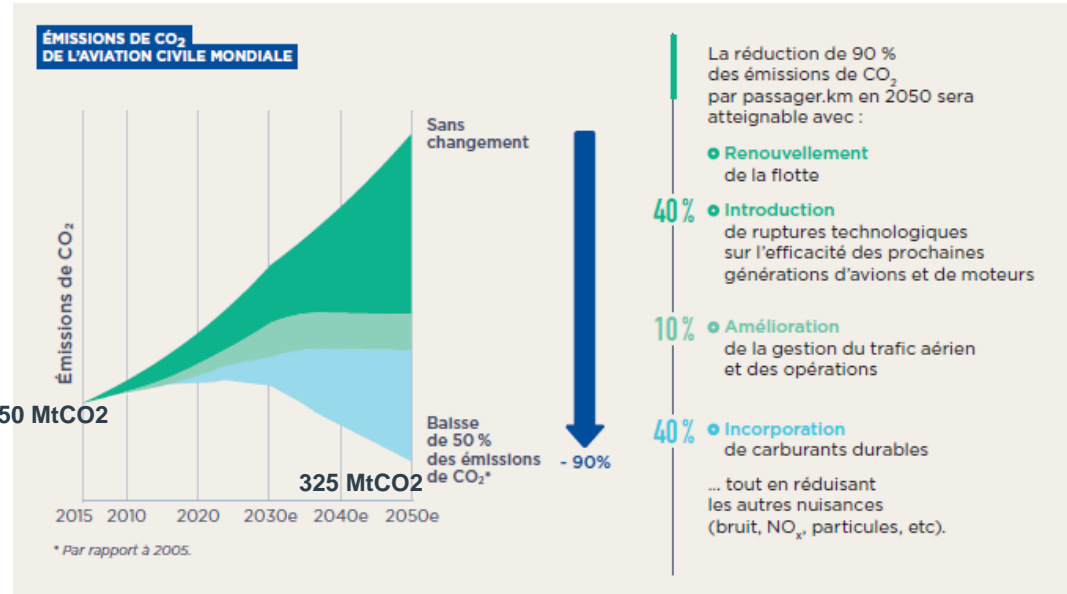
La feuille de route de Safran est compatible avec l'Accord de Paris

Engagement pris en 2008 avec l'ATAG⁽¹⁾:

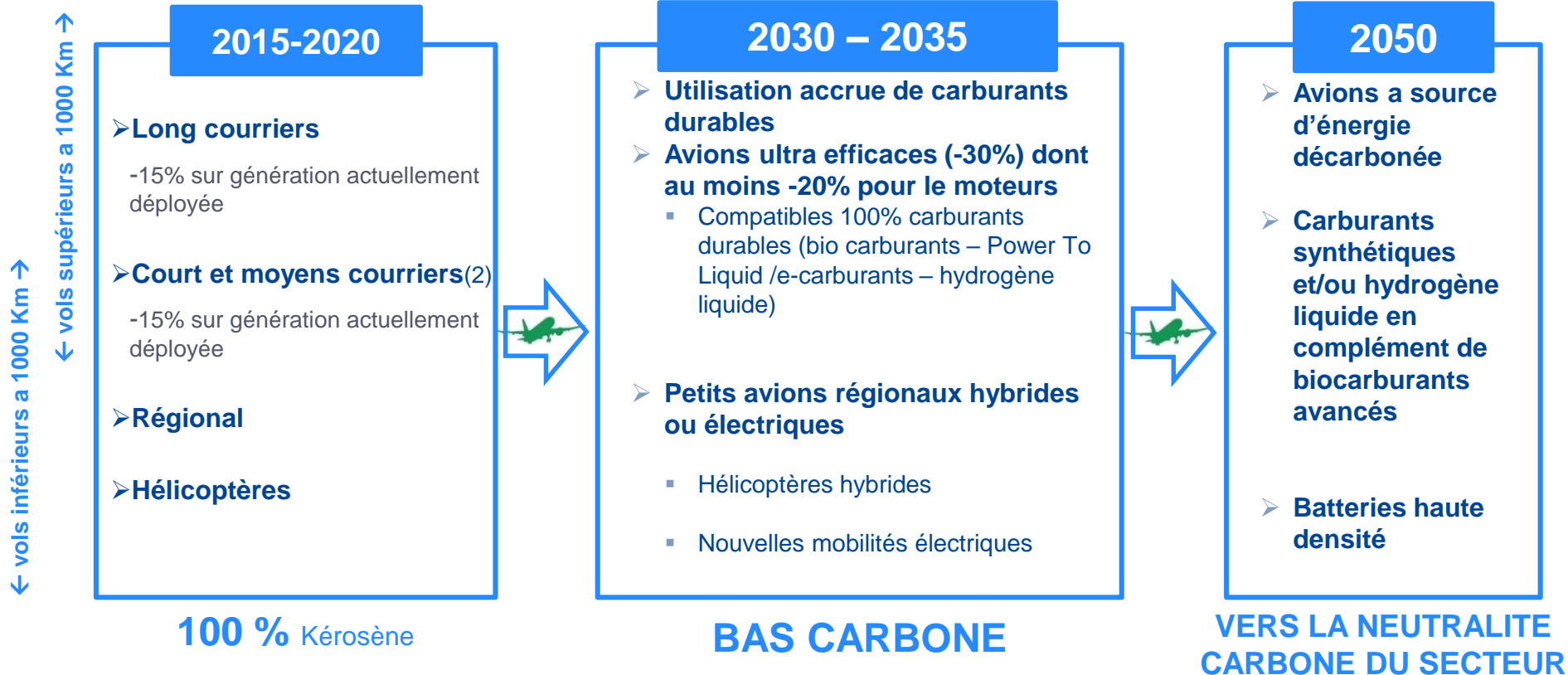
- division par 2 des émissions de CO₂ en 2050 par rapport à 2005
- Soit une baisse de ~90 % par passager.km compte tenu de la croissance trafic

Engagement compatible avec un réchauffement bien inférieur à 2°C en 2100

⁽¹⁾ ATAG : Air Transport Action Group



Vers une aviation neutre en carbone à l'horizon 2050 ⁽¹⁾



(1) Émissions GHG en vol et production / captation

(2) vols >1000km représentent 80% des émissions et 50% des voyages

Les 3 priorités de Safran pour tendre vers une aviation neutre en carbone (1/3)

Priorité
#1

Fournir des technologies pour un avion court et moyen-courriers ultra- efficace avec une baisse d'au moins 30 % de consommation de carburant d'ici 2035 / Faits marquants 2020 - 2021

Développer un futur moteur d'avions court et moyen-courriers ultra-efficace

- Au moins -20 % de consommation de carburant par rapport au LEAP
- Compatible à 100 % avec les carburants d'aviation durables
- **Lancement avec GE Aviation du programme RISE de développement technologique innovant pour des moteurs durables – Prolongation du partenariat CFM jusqu'en 2050**



Avions plus électriques, chaîne énergétique optimisée, roulage électrique

Alléger les équipements et les intérieurs

- Équipements ultra-légers, équipements pour les nouvelles configurations d'avions



Les 3 priorités de Safran pour tendre vers une aviation neutre en carbone (2/3)

Priorité #2 Permettre un recours massif aux carburants durables / Faits marquants 2020 - 2021

- ◆ Un pilier commun à tous les carburants aéronautiques durables (SAF) : une propulsion ultra-efficace pour réduire la consommation de carburant et par conséquent réduire la pression sur les ressources SAF (biomasse, électricité renouvelable)
- ◆ Safran soutient la mise en œuvre d'un règlement européen ambitieux (RefuelEU Aviation) et la coopération avec toutes les parties prenantes des secteurs de l'aviation et de l'énergie pour contribuer à augmenter l'offre et la demande de SAF et pour identifier de nouvelles voies.
- ◆ Safran montre l'exemple en intégrant des carburants durables dans ses essais moteurs civils : 10 % en fin d'année et au moins 35 % en 2025.

- **Carburant « drop-in » : Biocarburants durables, Power to liquid (e-fuels)**
 - Contributeur clé pour tout scénario jusqu'en 2050 : disponible pour la flotte actuelle, future flotte moyenne / longue distance
 - **Fournir des technologies 100 % compatibles avec les carburants « drop-in » pour les moteurs de nouvelle génération**
 - **Travailler à augmenter la limite de 50 % pour la génération actuelle**
 - **Soutenir la certification de nouvelles filières de production diversifiées et durables**

- **Carburants « non drop-in » : hydrogène liquide**
 - Potentiel zéro carbone, faible maturité à ce jour, changements radicaux dans l'architecture des avions et nouvelles infrastructures
 - **Forte implication dans la définition de l'architecture des avions à hydrogène liquide**
 - **Décision finale sur la faisabilité technologique attendue en 2025**

- ◆ **Projet Jetscreen (UE): Etude sur circuit carburant utilisant 100 % de SAF**
- ◆ **Mise en place des projets sur l'architecture d'un système propulsif à hydrogène liquide (HYPERION, Safran – Airbus - ArianeGroup)**
- ◆ **Vol du moteur LEAP sur A320 NEO avec 100% de SAF programmé pour 2022**

Les 3 priorités de Safran pour tendre vers une aviation neutre en carbone (3/3)

Priorité
#3

Pour le marché de courte distance, libérer le potentiel de la propulsion électrique / hybride.
Faits marquants 2020 - 2021

Développer des solutions hybrides / électriques sûres et légères pour le marché des courtes distances

- S'appuyer sur les positions de leader de Safran dans les systèmes électriques et ses connaissances sur l'ensemble de la chaîne énergétique des avions
- Une large gamme de produits : moteurs électriques, génératrices, systèmes de gestion de l'énergie et intégration de batteries
- Des marchés multiples : nouvelle mobilité aérienne urbaine, hélicoptères, commuturs, avions régionaux



Volt'Aero Cassio 1

- Hybride
- Vol de prototype en 2020
- Moteur ENGINeUS™ 100



Bye Aerospace

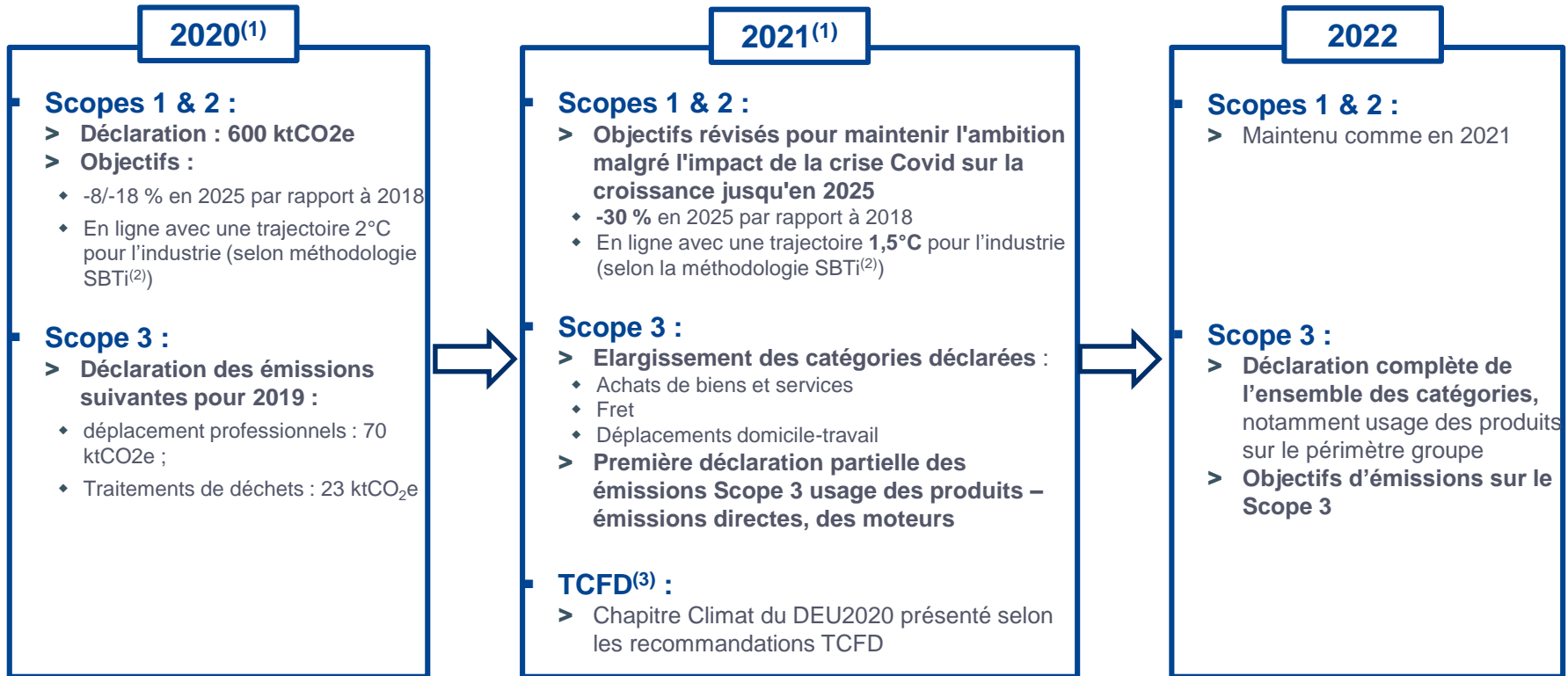
- Électrique
- Partenariat pour la fourniture de moteurs ENGINeUS™ 100 (>700 commandes)



Ecopulse

- Hybride
- Démonstrateur de propulsion distribuée avec Daher et Airbus

Une amélioration continue en matière de reporting climat



(1) Année de reporting (Document d'Enregistrement Universel N-1). (2) Safran n'est pas engagé à ce stade dans la certification SBTi, mais s'est appuyé sur les méthodologies et trajectoires d'abattement des émissions de GES recommandées par cet organisme pour fixer ses objectifs. (3) Taskforce on Climate related Financial Disclosure

Des notations extra-financières au meilleur niveau

- **CDP**
(notation centrée sur le climat) : **A- (depuis déc. 2020)**

- **VIGEO EIRIS:** **62/100 (mai 2021)**
1er du secteur aéronautique et défense (A&D)
116ème sur 4 907 sociétés au total

- **MSCI :** **A (depuis nov.2020)**

- **Sustainalytics :** **24.4 Medium Risk (avril 2021)**
3ème sur 89 sociétés du secteur A&D
1er des sociétés du secteur A&D avec une capitalisation boursière comprise entre 51 et 103 Mds\$

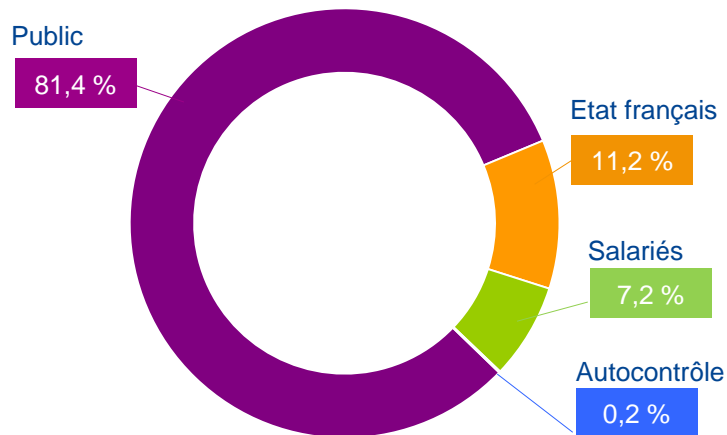


4- RELATIONS AVEC NOS ACTIONNAIRES

Un actionnariat diversifié et de long terme

Détention du capital au 31 mai 2021

Nombre d'actions :
427 238 616



- Parmi le Public :

- Des actionnaires individuels représentent environ 6% du capital,
- Principaux actionnaires institutionnels (dont plus de 70 % d'anglo-Saxons) : The Capital Group, BlackRock, TCI, D1 Capital Partners, Veritas AM, CDC, Amundi,

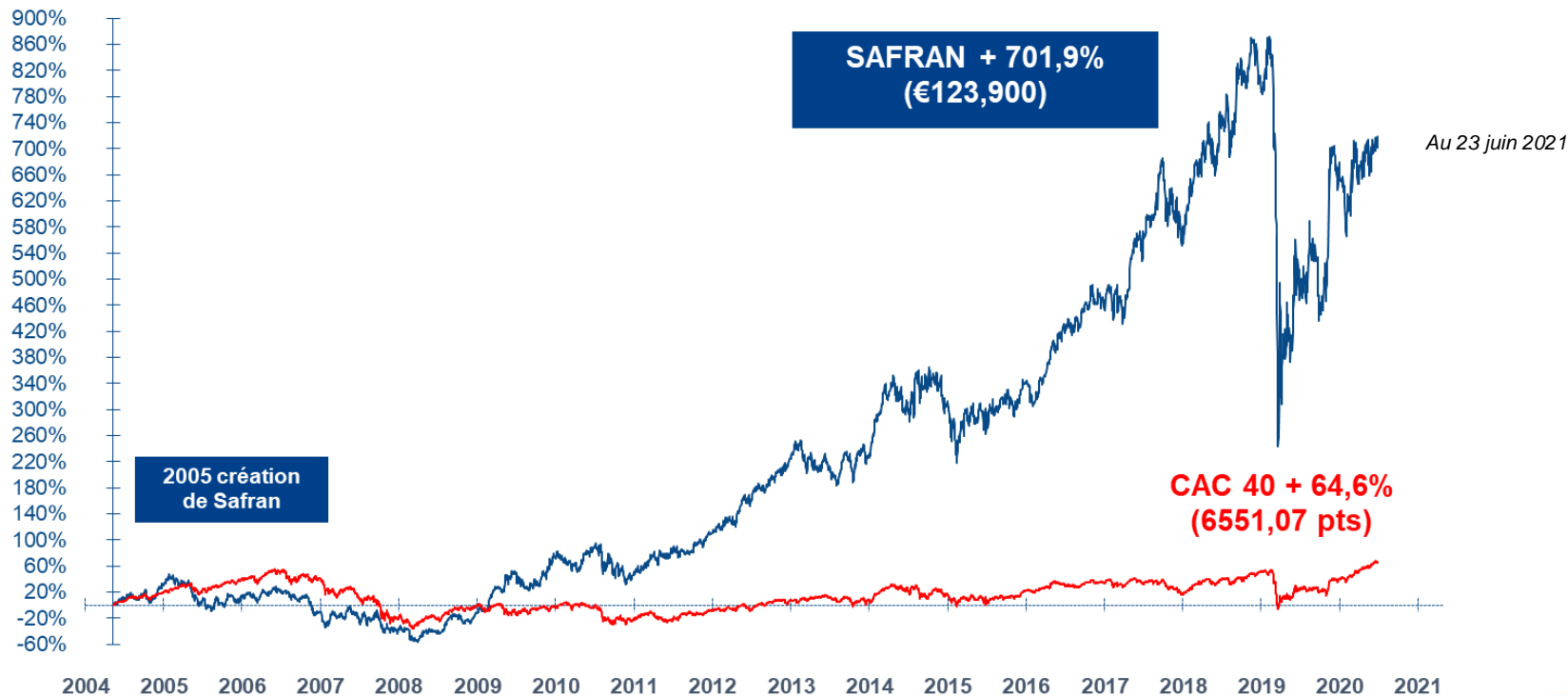
- Etat français : 11,2 %

- Actionnariat salarié important (7,2 %)

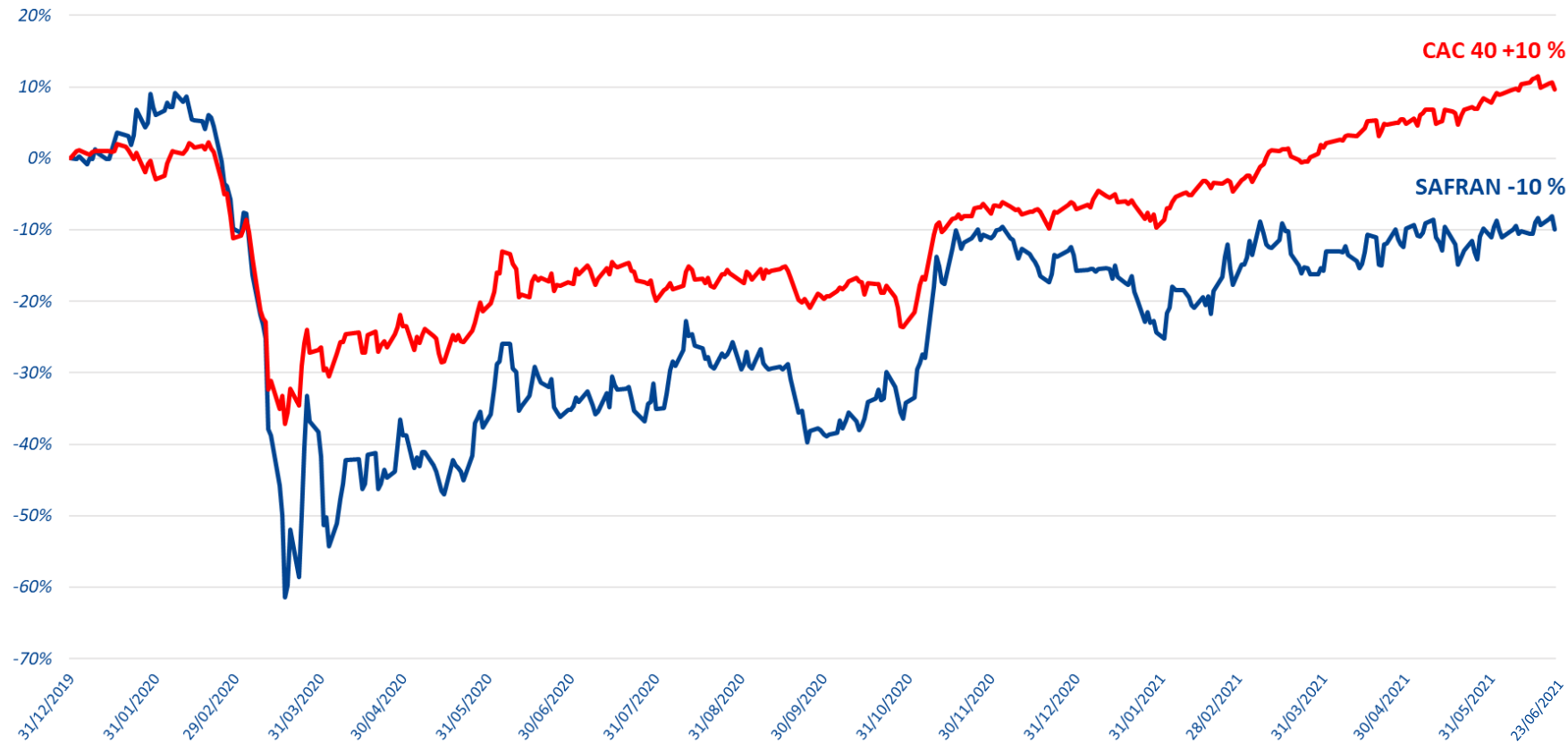
Une relation de confiance avec les marchés financiers basée sur la transparence

Une très forte performance boursière depuis l'introduction en bourse de Safran en 2005

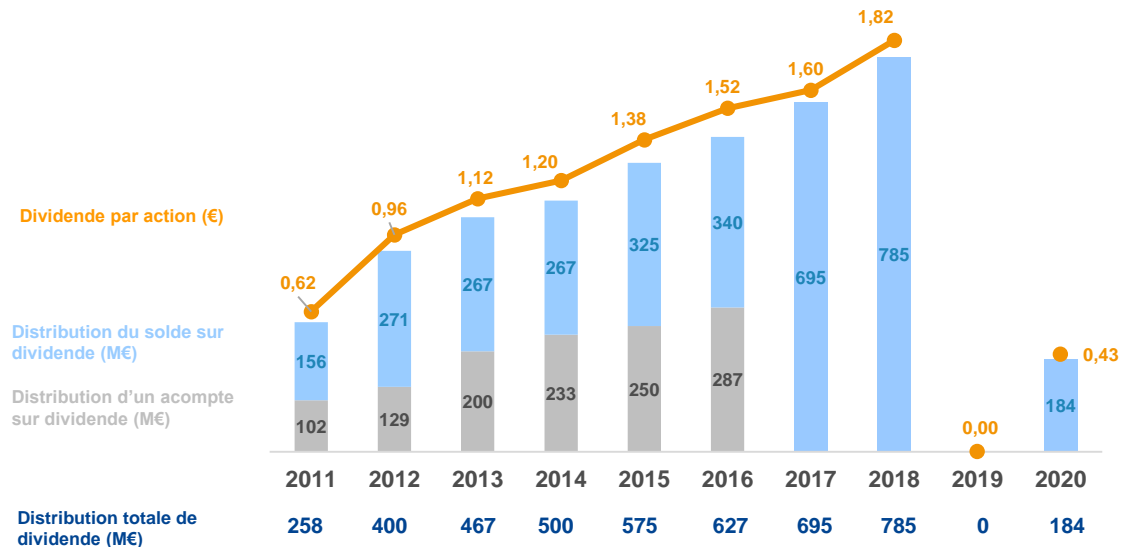
Hausse du cours d'environ 702 % depuis l'introduction en bourse de 2005



Performance boursière du 31/12/19 au 23/06/2021



Dividende 2020



Paiement d'un dividende au titre de l'exercice 2020 de 0,43 € par action le 2 juin 2021

Vous informer, vous rencontrer, vous écouter (1/2)

Un large éventail de documents d'information

- Document d'Enregistrement Universel et rapport intégré
- Lettres aux actionnaires,
- Guide de l'actionnaire,
- Programme du Club,
- Site Internet



Vous informer, vous rencontrer, vous écouter (2/2)

Des moments d'échanges

- Assemblée Générale,
- 3 réunions actionnaires par an

A la découverte des métiers du Groupe

- Visites de sites organisées dans toute la France
 - 5 proposées en 2021 sous réserve des mesures de gouvernementales applicables à la pandémie Covid-19

A votre écoute

- actionnaire.individuel@safrangroup.com

0 800 17 17 17 





POWERED BY TRUST

Powered by trust : la confiance
est notre moteur